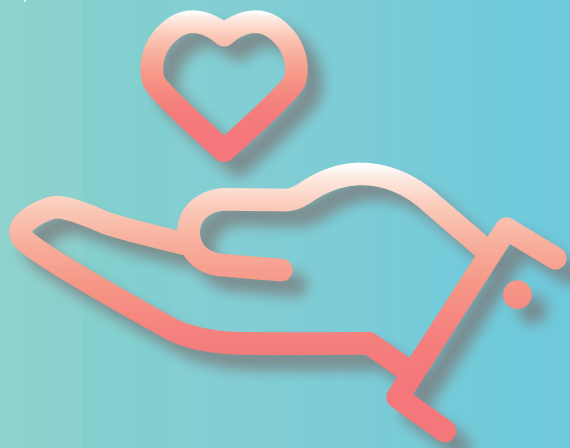


Shihlin Branch,
Administrative
Enforcement Agency,
Ministry of Justice

執法為民

落實公義 服務關懷



法務部行政執行署士林分署
分署誌

目次 contents

01	序言	10
	• 部長序	
	• 署長序	
	• 分署長序	
02	機關成立及沿革	12
	• 士林分署成立與組織改造	
	• 辦公廳舍自有化歷程	
03	領航舵手	20
	• 士林分署歷任分署長	
	• 士林分署歷任行政執行官及各科室主管	
04	創新作為及重要措施	28
	• 開發郵簡式傳繳	
	• 大專院校學生實習	
	• 設立連江辦公室及遠距視訊服務站	
	• 沒收新制後，首次與地檢署聯合拍賣	
05	專案執行	38
	• 紅、黃牌重機強力執行	
	• 打擊人頭公司，強力執行	
	• 第三、四級毒品專案執行	
	• 滯欠停車費、ETC通行費及汽、機車燃料費等專案執行	
	• 強力執行酒(毒)駕罰鍰案件	
06	執行滯欠大戶，實現社會公義	46
	• 一張照片-禁奢命令誕生	
	• 掌握關鍵，迅速徵起-復興航空	
	• 公平正義的實現	
	• 法者疏，惟不漏；不法者，終須償	
	• 遺產稅執行	
	• 歷時十年的徵起	
	• 老人演很大	
	• 公文與電話雙管齊下-開立工程	
	• 老牌新生-大有巴士	

07	特殊案例	66
	<ul style="list-style-type: none">● 大佛差點落難記● 名牌服飾跳樓大拍賣● 一片真心繫玉壺 六日奔忙終見俯● 動物奇遇記● 國家級動員案件-陳○你在哪？● 謀對謀● 多贏的交通正義● 管收程序中的律師協助與程序保障	
08	關懷案例	90
	<ul style="list-style-type: none">● 阿嬤的廁所● 為兒捐稅 單親媽媽拉拔小孩圓職棒夢● 今晚，我想來點-士林分署的愛心送暖	
09	老將憶過往	104
	<ul style="list-style-type: none">● 公職生涯的心得● 行政執行生涯憶往● 士林話當年	
10	執行甘苦談	114
	<ul style="list-style-type: none">● 行政執行官經驗分享● 書記官經驗分享● 與士林分署共成長● 執行的美麗與哀愁	
11	精銳團隊	128
	<ul style="list-style-type: none">● 執行科業務回顧與現況● 人事室業務回顧與現況● 會計室業務回顧與現況● 統計室業務回顧與現況● 政風室業務回顧與現況● 秘書室業務回顧與現況	
12	歷年各項統計資料	144
	<ul style="list-style-type: none">● 執行績效● 滯欠大戶徵起成效● 禁奢成效● 小額案件多元繳款成效● 關懷弱勢具體績效	
13	大事記	152
	<ul style="list-style-type: none">● 95年至109年大事記	
14	編輯後記	172

09 III

老將憶過往

- ◎ 公職生涯的心得
- ◎ 行政執行生涯憶往
- ◎ 士林話當年





公職生涯的心得

士林分署前行政執行官 陳清泉



圖：行政執行官陳清泉

當公務員是我從小的志願，父親因經營農場不順，在我小學2年級舉家至北部討生活，念小學的期間經常在搬家，常聽鄰居講當公務員工作穩定、環境單純，不會餓死人，從那時我就嚮往將來能夠進入公務機關工作。

72年底退伍，很幸運，不用為找工作傷腦筋，只休息4天，即進入郵政機構服務，十分滿足過著平

凡充實的生活，原本以為郵局是一生工作的處所；然而生命中的密碼早就為你安排了未來，剛從大學法律系畢業，參加高等考試，順利考上分發至臺北國稅局，從此開始與法制工作結緣。

任職於臺北國稅局及財政部共10年，90年1月1日是擔任行政執行官的第一天，即使已有十幾年公職生涯，我仍帶著忐忑的心情到桃園分署報到，看著辦公桌上寫著我名字的名牌，在那刻我告訴自己，願我在此領域能運用所學，依靠過往所累積的工作經驗服務於更多的人及社會，滿懷熱忱投入行政執行工作，邁向人生新的旅程。

士林分署於95年1月1日成立，很幸運有此機緣調到士林分署服務，從此不用再過著往返臺北、桃園早出晚歸的日子。回想過往在士林分署的8年中，令人印象最深刻是協辦孫○存的案件，因媒體報導孫○存有錢與嫩妹逛百貨公司，

卻無能力繳清欠稅之情事，該案頓時成為全國的焦點，立法委員亦關照案件辦理的狀況及後續發展，主辦行政執行官劉學長，每天除了將最新進行情形報告行政執行署外，隨時亦要回應媒體記者相關問題，當然重點還是要想辦法讓孫道存繳清欠稅。在與孫○存多次交涉，並蒐集孫○存符合管收事由之事證，作為談判的籌碼。談判當日我們聯手馬拉松式從早上9時開始至下午4點，過程雙方一直無法有所共識，最終只好祭出將向法院聲請管收手段，同時準備開立留置通知書，孫○存始願意先繳1億元，其餘2億多元分6期繳納，並由孫○存覓有財力人士作擔保，該案終獲長官肯認順利落幕。101年6月1日奉派至花蓮分署調辦事，回憶在花蓮6個月時光，「廣瀚漠源山景麗，無垠大地清泉晰，俊嶺倩水陳天意，望家長路心常起」是我的心境的寫照，深深體認要有收獲，必需先要付出，幫助他人就是幫助自己的道理。士林分署於101年底，辦公

處所由士林區遷至內湖區之自有廳舍，剛好住家亦在附近，每天可以漫走風光秀麗的大湖公園，心情怡然自在，與過去11年間上下班路途遙遠或交通不便的緊張情緒，有天壤之別的不同心境。

公職生涯將近36年，行政執行是我最熱愛的工作，經歷桃園分署、士林分署、花蓮分署、彰化分署及行政執行署等機關，我的公職生涯的黃金時間即在行政執行中渡過，雖然19年歲月忙於工作流逝時光，但我明白一個道理，只有學會滿足，才會真切地感到幸福。精神的提昇是我們人生目的，只要我們認真地生活過，辛勤地耕耘過，真誠地面對自己，人生即是豐富與精彩。



圖：行政執行官陳清泉

行政執行生涯憶往

士林分署前行政執行官 黃瑛足



圖：行政執行官黃瑛足

自 91 年大學畢業，在律師事務所短暫服務一段時間後，於 93 年成為行政執行機關的一員，擔任行政執行官開始投入行政執行工作。一開始分發到臺北分署任職，記得甫報到不久，有個欠稅 7 億元的大公司，委任了好幾個會計師及

律師到場，從未面對過這樣大陣仗的局面，非常緊張忐忑，所幸當時有資深的執行官協助處理，讓案件協商出個好結果。臺北分署的大案（大額案件及社會矚目案件）全國最多，除了須費心處理大案外，面對小額案件亦不能稍有疏忽，畢

竟強制執行事涉人民財產權，不可不慎，而許多實務面的細節須仰賴經驗的累積才能妥適處理，感謝一路上有分署長及資深執行官們的指導，讓我在行政執行的工作上奠定良好的基礎。

101年3月調任至士林分署，在士林分署我擁有一群最得力的合作夥伴 - 林意芝、劉秀霞、陸侶光、田雅男、楊小慧書記官，他們除能妥善處理暴增的小額案件外，對於指揮交辦事項總是能迅速完成，也會即時提供案件的重要資訊，還記得之前承辦一件欠稅1,000多萬的滯欠大戶案件，義務人名下完全沒有財產，書記官到義務人的居住地現場執行，社區管理員透露該義務人是當地的大地主，有好幾戶的管理費都是義務人繳納的，書記官回來後，馬上報告這個重要的資訊，之後我們立即向地政機關調閱相關資料，發現原來義務人利用行政救濟的期間，將名下的不動產都過戶給妻子，之後還辦理離婚，後來我

們向法院聲請管收獲准，義務人前妻才把欠稅繳清（後記：義務人前妻幫義務人繳稅，為了避免產生贈與稅，於義務人被管收在看守所的期間，與義務人辦理結婚登記，後來義務人還寫了書狀，感謝分署積極執行讓他們夫妻破鏡重圓），這案件就是因為書記官的敏感度，及時陳報義務人的狀況，才能快速有效徵起。我與書記官們彼此合作，一起衝鋒陷陣，合力突破許多大案，也讓好幾件陳年的財稅舊案順利徵起，分署長及主任行政執行官也給予最大的支持，在我辦案遇到瓶頸時，提供解決的方向。在士林分署的這幾年，很幸運有這些長官及合作無間的同仁，讓我即使面對繁雜的執行工作，還能有滿滿的充實感。

「口說好話、心想好意、身行好事」，這句靜思語錄剛好就張貼在士林分署的茶水間裡，一直以來我都把這句話放在心裡，多年來辦理行政執行案件，看了很多以前很風光的大老闆們落魄成為欠稅大

戶，更看到許多連健保費都繳不起的弱勢族群，實施執行手段難免引起義務人的不滿，在法律許可範圍內，都盡可能留一條路讓義務人能繼續正常生活，達成雙贏局面，但若遇到故意脫產且狡詐逃避執行的人，則運用法律賦予的執行方法強力執行，不是為了績效，而是秉持自己覺得對的事情，付諸實行。在

分署服務已達 14 年，於 108 年 2 月調任至行政執行署，雖不用在第一線面對義務人，然處理行政執行相關制度之規劃更是一大挑戰，攸關行政執行機關長遠的發展，未來的路仍很漫長，期許自己能在工作崗位上發揮所長，對行政執行機關有所貢獻。



圖：行政執行官黃瑛足

士林話當年

士林分署前行政執行官 黃國書

考上行政執行官後，一開始報到時就是在士林行政執行處（機關改制為士林分署）實習，直到期滿就順勢在士林分署服務，轉眼間服務已近十年，士林分署可稱之為「我的娘家」。從一開始對執行工作的一知半解，每每遇到問題就趕快向其他學長姊不斷地請益，執行問題可謂包羅萬象，諸般細節亟為繁瑣，到現在執行實務也只敢說稍為熟稔，仍覺得在執行實務上，不論是法律層面、執行手段或與義務人談判技巧等方面，有許多待學習之處及精進的空間。

在士林分署服務時，最早帶領我的長官是施清火處長（機關改制後稱分署長），正因施處長凡事親力而為的風格，針對案件經常詳加教導我如何辦案及執行應注意細節，使我從懵懵懂懂中漸漸進入狀

況。自士林分署 95 年成立以來，一直未有法院管收裁准案件，經由施處長不斷地鼓勵我要勇於嘗試，落實公義，不要害怕失敗及法院駁回，永記行政執行官的職責，終於在 100 年間完成分署成立以來第 1 件管收裁准案例，也成功開啟分署往後勇於管收之風氣。

綜觀士林分署轄區，亟其寬廣，正因幅員遼闊，每每遇拍賣案件，無論刮風下雨，經常需上陽明山，爬百層梯或從雜草叢生中尋覓小路，親往確認標的實況，曾見海砂屋、鋼筋裸露、斷垣殘壁、地基裸空、剖半建物、火災燃燒後痕跡等等，也時常對於拍賣標的上住家敲門、附近田間種菜者閒聊，甚至該里里長家中宣傳，藉此瞭解標的，期能將標的予以普及宣傳，確有顯著成效，正印證古云：「讀萬卷書，不如行萬里路。」而位處黃金地段的士林分署，自不乏諸多名人或重大案件之執行，亦免不了民意代表的關切，及媒體的虎視，如



圖：行政執行官黃國書

今回想一件件辦案的點點滴滴，有如電影螢光幕般快速迴轉著，均有著諸多血淚辛酸史，如著名證券總裁白○正案、著名集團董事黃○照案、政商大老劉○英案、宗教聖地明○佛寺案、掬○軒集團柯○○佳案、知名運動用品連鎖○高案等，均係在全體士林分署同仁齊心努力下，克服萬般困難，方能順利徵起。

在執行生涯中，印象最深的則是執行古物及動物標本，請了市政

府官員、學者專家前來做古物及年代鑑定，從他們戴起白手套及拿起儀器觀察古物之專注神情，心情突然也跟著神聖起來，幸運地觀覽了整個鑑定古物及國寶過程中，真是獲益良多，最後當然在宣導足夠下，各類稀奇古怪動物標本最後全數賣出，的確是一次難得的寶貴經驗。另外，各式各樣阻止點交的方式亦是印象深刻，一哭二鬧三上吊的電視劇，卻是在真實世界中不止一次的上演，奇招百出，拉起鐵門、



圖：行政執行官黃國書

拆天花板、弄壞屋內設備、塞滿垃圾、哭鬧、哀兵、栽贓、圍堵等等不厭其煩地阻擾，卻也因此有過拆鴿舍及抓鴿子的特殊執行經驗，當然次次都在有驚無險下，尋求義務人及拍定人兩者間平衡點並獲得圓滿解決。

行政執行工作其實是繁複且瑣碎的，有時事情表面看起來簡單，但是「魔鬼藏在細節裡」，一時輕忽就可能造成程序瑕疵，而造成

後續不良之結果，故強化執行法律實務及專業之素養，及恪遵相關法律程序，確為執行工作首要之途。本於執行人員的職責，就有徵起可能之案件，絕不輕縱；就面對急難之義務人，絕不苛酷執行，給予適當援助，以落實「行政有愛，公義無礙」為最高準則，與士林分署全體同仁共勉之。